

УДК 633:65.012.3

Е.Г. Лысенко,
начальник Управления сводного планирования и
координации НИР Россельхозакадемии,
член-корреспондент Россельхозакадемии

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ И КООРДИНАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

В статье представлены рекомендации по совершенствованию координации научных исследований по селекции, семеноводству и технологии возделывания зерновых культур.

In the article these are given recommendations on researches' coordination improvement in selection, seed-growing and technology of crops' cultivation.

Ключевые слова: межведомственный координационный план, формы и методы сотрудничества, зерновая отрасль, инновационно-технологические разработки.

Key words: interdepartmental coordinative plan, forms and methods of cooperation, grain branch, innovative-technologic developments.

На современном этапе восстановления и развития агропромышленного комплекса России результаты научно-технической деятельности научных организаций Россельхозакадемии необходимо рассматривать как интеллектуальный ресурс, эффективное использование которого в совокупности с материально-техническими, финансовыми и другими ресурсами может обеспечить ускоренный переход отраслей АПК на инновационный путь развития. Словом, наша страна и ее аграрный сектор, как и в целом развитие современной цивилизации, идет по пути формирования и становления качественно новой экономики, которая оптимизируется на основе новых научных знаний, воплощенных в высокоэффективных, наукоемких технологиях.

Вместе с тем, осуществление этих масштабных задач невозможно без совершенствования научно-организационного управления аграрной наукой, повышения эффективности научных исследований, методов их проведения. Значительное место в этом процессе за-

нимают вопросы планирования и координации НИР, как важнейшие элементы управления наукой. Когда речь идет об инновационном развитии, эффективности внедрения достижений науки и техники, то это значит осуществление четкой координации научных исследований, творческой взаимосвязи научных учреждений и экспериментальных предприятий, более того, целых отраслей.

Сегодня на координационном совещании идет предметный разговор и выработка конкретных рекомендаций по совершенствованию координации научных исследований в области селекции, семеноводства и технологии возделывания зерновых культур в соответствии с тематикой Межведомственной координационной программы фундаментальных и приоритетных прикладных исследований по научно-обеспечению развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на 2006–2010 гг.

Такие координационные советы становятся практикой в деятельности отраслевых отделений Академии, головных научно-исследовательских институтов, способствуют повышению уровня научно-организационной и методической работы, повышению эффективности взаимодействия в выполнении комплексных проблем Межведомственной программы.

В последнее время координационные советы проведены Всероссийским НИИ кормов им. В.Р. Вильямса, ВНИИ картофельного хозяйства им. А.Г. Лорха, Всероссийским научно-исследовательским и технологическим институтом птицеводства. Недавно состоялась научно-практическая конференция на тему: «Повышение эффективности научных исследований в садоводстве и виноградарстве для ускорения создания и испытания новых сор-

тов, современных технологий размножения и возделывания в различных почвенно-климатических условиях Российской Федерации», проведенная головным Всероссийским селекционно-технологическим институтом садоводства и питомниководства Россельхозакадемии. Разработаны меры по своевременному и качественному выполнению заданий Межведомственной координационной программы. При этом учтены и проанализированы итоги выполнения заданий за 2006–2008 годы.

Настоящее координационное совещание созвано головным институтом – Всероссийским НИИ зерновых культур им. И.Г. Калиненко для определения путей дальнейшей реализации Межведомственной координационной программы задания IV.04 «Разработать научно обоснованные принципы и методы реализации биологического потенциала зерновых, зернобобовых и крупяных культур на основе новых направлений селекции, конструирования экономически эффективных, экологически безопасных агроэкосистем и агроландшафтов».

Эта комплексная тема разрабатывается 105 организациями, в том числе 34 – НИУ Россельхозакадемии, 20 – РАН и других государственных академий, аграрными университетами и академиями с участием ряда сельскохозяйственных предприятий. Подведены итоги выполнения Межведомственной программы за 2006–2008 гг., которые свидетельствуют об успешном выполнении заданий. Созданы новые сорта, гибриды, разработаны более совершенные технологии возделывания зерновых культур. За этот период передано в Государственное сортоиспытание 298 сортов и гибридов зерновых культур, которые отличаются превосходством по сравнению со стандартами по урожаю, устойчивостью к абиотическим и биотическим стрессам.

С использованием фундаментальных методов, включая отдаленную гибридизацию, созданы новые, высокопродуктивные, с повышенным качеством зерна, сорта озимой мягкой, шарозерной твердой пшеницы с потенциальной урожайностью свыше 9–10 т/га, а также других зерновых культур.

Только в 2009 г. подготовлено семян высших репродукций зерновых: элитных семян озимой пшеницы – 160 тыс. т, оригинальных семян – 36 тыс. т; элитных семян яровой пшеницы – 51 тыс. т, оригинальных семян – 10,5 тыс. т; элитных семян зернобобовых культур – 35 тыс. т, оригинальных семян –

6,7 тыс. тонн.

Разработаны и усовершенствованы технологии первичного и промышленного семеноводства, обеспечивающие устойчивое производство высококачественных семян, более 30 адаптивных низкочастотных ресурсосберегающих технологий возделывания зерновых культур.

Перед началом заседания координационного совета мы ознакомились с опытными полями и научными достижениями ученых непосредственно Всероссийского НИИ зерновых культур им. И.Г. Калиненко. Участники совещания убедились в многоплановой работе и высоких результатах исследований института-координатора, который последовательно прумножает свои научные достижения и является примером в организации и постановке научных исследований. Более подробно об итогах этой работы мы узнаем из предстоящих докладов ученых и директора института, доктора сельскохозяйственных наук, профессора А.В. Алабушева.

Следует отметить успешную работу по выполнению Межведомственной координационной программы Краснодарским НИИ сельского хозяйства им. П.П. Лукьяненко, Московским НИИСХ (Немчиновка), НИИСХ Юго-Востока, Самарским НИИСХ, ВНИИ зернобобовых культур, Поволжским НИИСХ, Ставропольским НИИСХ, ВНИИ кукурузы, Северо-Донецкой сельскохозяйственной опытной станцией и другими.

Известны комплексные работы научно-исследовательских институтов. В частности, Краснодарским НИИСХ им. П.П. Лукьяненко, ВНИИ зерновых культур им. И.Г. Калиненко, Ставропольским НИИСХ, Кубанским ГАУ, Ставропольским ГАУ разработана сортовая технология производства зерна озимой пшеницы на юге России, обеспечивающая получение гарантированной урожайности до 8 т/га. Технология включает агроэкологический и технологический набор генетически разнородных сортов пшеницы, в максимальной степени используя положительный эффект «генотип – среда», не требует значительного изменения традиционной агротехники и разработки новых сельскохозяйственных машин, так как в ее основе лежит оптимизация используемых приемов возделывания растений за счет лучших предшественников, оптимальных сроков сева, основного и предпосевного внесения удобрений, азотных подкормок, средств защи-

ты растений, нормы высева семян, что увеличивает сбор зерна высокого качества на 0,2–0,8 т/га (экономический эффект – 0,6–2,4 тыс. руб./га).

Примеры научных достижений можно продолжать. Вместе с тем, следует подчеркнуть, что они также получены в результате последовательной координационной работы, совместного поиска и внедрения новых методов исследования. В этой связи выражаю от имени нашего Управления благодарность руководству института-координатора за большую работу по координации научных исследований зерновых культур, созданию и организации работы в институте специальной лаборатории по координации и научному обеспечению исследований, возглавляемую ученым секретарем А.В. Гуреевой. Это пример, достойный для подражания.

Здесь приняты меры согласования исследуемых проблем при планировании с институтами-исполнителями, чтобы избежать дублирования и мелкотемья в зонах деятельности институтов. Систематически проводятся консультации по разработке методик исследований, взаимная оперативная информация о ходе текущей работы, оформлению ежегодных отчетов, практикуются взаимопроверки по выполнению комплексных заданий, по состоянию опытных полей.

Вместе с тем, предстоит большая и напряженная работа по завершению в текущем году выполнения Межведомственной координационной программы в целом за 2006–2010 гг. и подготовке итоговых отчетов. В этой связи головному институту и институтам-соисполнителям необходимо скоординировать свои действия так, чтобы предварительная информация о ходе выполнения Межведомственной координационной программы была представлена в отчетах научно-исследовательских институтов, а письменный отчет предоставить в отраслевые отделения в январе 2011 г. Надо использовать практику интернет-семинаров.

Организация отчетности по выполнению Межведомственной координационной программы осуществляется в соответствии с «Методическими положениями по разработке Межведомственной координационной программы НИОКР и организации отчетности в системе АПК», утвержденными Президиумом Россельхозакадемии от 15 ноября 2007 г., протокол № 12. При этом не только необходимо

выполнять требования данных Методических положений, но также привести конкретные примеры особо значимых достижений и, прежде всего, мирового уровня, а также внести предложения по совершенствованию координационной работы, обобщить накопленный опыт, предложить формы и методы сотрудничества.

При подготовке отчетов, экспертной оценки полученных результатов разрабатывается перспективный Межведомственный координационный план на 2011–2015 гг. Порядок разработки этого плана имеется в вышеназванных Методических положениях. Сроки проведения этой работы определены Распоряжением Президента Россельхозакадемии от 07.06.2010 г., № 109, которое направлено руководителям отраслевых отделений, Сибирского регионального отделения, региональным научным центрам, директорам научно-исследовательских учреждений Россельхозакадемии, другим министерствам и ведомствам, а также государственным академиям наук. В этом документе отмечается следующее.

«В соответствии с пунктом 3 статьи 6 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике», Указом Президента Российской Федерации «О Российской академии сельскохозяйственных наук» от 30 января 1992 г. № 84, пунктом 3 Устава Российской академии сельскохозяйственных наук, **приказываю:**

1. Отраслевым отделениям, научно-исследовательским учреждениям Россельхозакадемии совместно с научными учреждениями других министерств и ведомств Российской Федерации, занимающимися проблемами АПК, *в срок до 15 октября 2010 г.*, разработать проекты Межведомственных координационных планов фундаментальных и приоритетных прикладных исследований по научному обеспечению развития АПК Российской Федерации на 2011–2015 гг., по принадлежности, и представить в Управление сводного планирования и координации НИР для свода Межведомственного координационного плана.

2. Сибирскому региональному отделению, Северо-Западному, Северо-Восточному и Дальневосточному региональным научным центрам, научно-исследовательским учреждениям Россельхозакадемии соответствующих регионов, совместно с научными учреждениями других министерств и ведомств, находящими

ся на территориях этих подразделений и занимающимися проблемами АПК, в срок до 1 октября 2010 г., разработать проекты Межведомственных координационных планов научных исследований по научному обеспечению развития АПК регионов Российской Федерации на 2011–2015 гг. и представить в отраслевые отделения Россельхозакадемии, по принадлежности.

3. Межведомственный координационный план разработать на основе Плана фундаментальных и приоритетных прикладных исследований Россельхозакадемии по научному обеспечению развития АПК Российской Федерации на 2011–2015 гг.

При разработке Межведомственного координационного плана также учесть проблемные вопросы, включенные в План фундаментальных и приоритетных прикладных исследований по научному обеспечению развития АПК Российской Федерации на 2011–2012 гг.

Ответственным за разработку Межведомственного координационного плана фундаментальных и приоритетных прикладных исследований по научному обеспечению развития АПК Российской Федерации на 2011–2015 гг. назначен первый вице-президент Академии В.И. Фисинин.

При разработке Межведомственного координационного плана необходимо проанализировать выполнение предыдущей тематики, учесть ее актуальность, соответствие требованию времени и, возможно, продолжить дальнейшие исследования.

Однако современное состояние и перспективы развития зерновой отрасли расширяют и углубляют проблематику научных исследований, что связано с рядом внутренних и внешних факторов, особенно социально-экономические и экологические проблемы, глобальные изменения климата – на агроклиматические ресурсы и климатообусловленную урожайность основных сельскохозяйственных и, прежде всего, зерновых культур. Зерновая отрасль страны нуждается в масштабных инновационно-технологических разработках.

В этой связи в Межведомственных координационных планах следовало бы учесть такие важные направления:

– совершенствование существующих и разработка новых технологий селекционного процесса, на основе методов индуцирования адаптивно значимой генотипической изменчивости и идентификации искомым генотипов с

целью создания сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, сочетающих стабильно

высокую продуктивность и повышенное качество урожая с толерантностью и устойчивостью к абиотическим и биотическим факторам среды;

– разработка высокоточных (прецизионных) технологий возделывания сельскохозяйственных культур, обеспечивающих дифференцированное и безопасное использование природных биологических и техногенных и других ресурсов с устойчивой продуктивностью, высоким потребительским качеством сырья и готовой продукции;

– разработка эффективных, безопасных для окружающей среды, зональных технологий первичного и промышленного семеноводства, обеспечивающих выход высококачественных семян, ускоренное освоение новых сортов и гибридов в производстве;

– проведение фундаментальных и приоритетных прикладных исследований, в том числе селекционно-генетических, морфологических, по решению проблем засухоустойчивости сельскохозяйственных культур;

– создание высокопродуктивных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, устойчивых к абиотическим и биотическим стрессорам.

Необходимо отметить, что результаты выполнения Межведомственного координационного плана также будут учитываться при определении результативности деятельности научных учреждений Академии в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 8 апреля 2009 г. № 312 «Об оценке результативности деятельности научных организаций, выполняющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения» и приказом Минобрнауки России от 14 октября 2009 г. № 406 по выполнению правительственного постановления.

Методические положения по реализации вышеназванных документов утверждены Президиумом Россельхозакадемии от 18 марта 2010 г. в постановлениях «О создании Комиссии по оценке результативности деятельности научных организаций Россельхозакадемии...» и «О методике оценки результативной деятельности научных организаций Россельхозакадемии, выполняющих научно-исследова-

тельские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения».

УДК 005.591.6: 633.1

гические работы гражданского назначения».

А.В. Алабушев,
д-р с.-х. наук, профессор,
директор ВНИИЗК им. И. Г. Калининко

ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ – ОСНОВА РАЗВИТИЯ ЗЕРНОВОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ

Дан обзор состояния зернового хозяйства. Охарактеризованы основные параметры его развития на перспективу. Обоснованы основные факторы научного обеспечения отрасли. Предложены инновационные направления – селекция и семеноводство, способствующие повышению урожайности и эффективности производства зерна.

It is given a review of grain economy condition. These are characterized basic parameters of its development in future. These are substantiated basic factors of the branch's scientific support. These are suggested such innovative directions as selection and seed-growing which are able to increase productivity and grain production efficiency.

Ключевые слова: зерновое хозяйство, прогноз развития, продовольственная безопас-

ность, экономическая эффективность, научное обеспечение, селекция, семеноводство, инновации.

Key words: grain economy, prognosis of development, food safety, economic efficiency, scientific support, selection, seed-growing, innovations.

В условиях роста численности населения в мире, увеличения производства биотоплива из продовольственного сырья, глобального изменения климата зерно является стратегическим продуктом, обеспечивающим решение проблем продовольственной безопасности.

В настоящее время мировое потребление зерна опережает его производство и, по прогнозам ФАО, в 2020 г. достигнет 2,3–2,5 млрд т в год (рис. 1).

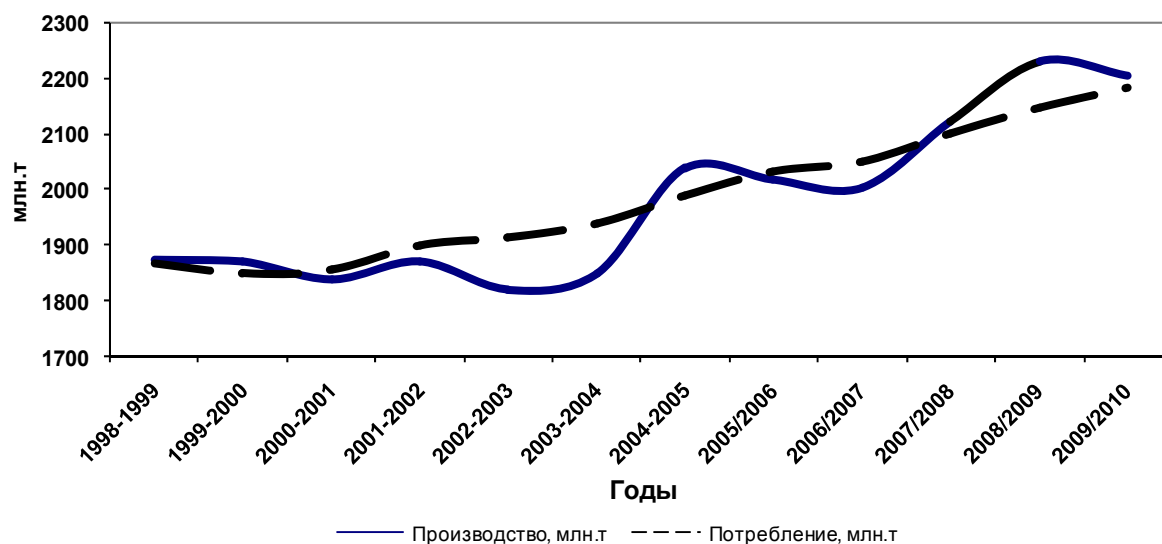


Рис. 1. Динамика мирового производства и потребления зерна, млн т

В своей статье «О развитии зернового рынка» Дмитрий Медведев отметил: «Россия ставит задачу реализовать свой богатый аграрный потенциал и вывести объемы производства зерна на такой уровень, чтобы совме-

стно с другими крупнейшими производителями сельхозпродукции стать для значительной части человечества гарантом продовольственной безопасности».

Россия имеет колоссальный потенциал для